

ПРАВИТЕЛЬСТВО САНКТ-ПЕТЕРБУРГА  
КОМИТЕТ ПО ЗДРАВООХРАНЕНИЮ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
“САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ КЛИНИЧЕСКИЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР  
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ ВИДОВ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ (ОНКОЛОГИЧЕСКИЙ)”

**ОТЧЕТ О РАБОТЕ**

**в 2015 году**

**1. Краткая характеристика и структура учреждения**

В настоящее время в Центре функционируют следующие отделения:

1. Администрация:

Директор - Моисеенко В.М.

Заместитель директора по медицинской части - Чернобровкина А.Е.

Заместитель директора по медицинской части (по хирургическим вопросам) - Мосин И.В.

Заместитель директора по организационно-методической работе - Мацко Д.Е.

Заместитель директора по клинико-экспертной работе - Локтионова М.А.

Заместитель директора по общим вопросам - Федоров В.В.

Заместитель директора по медицинской части для работы по ГО и МР - Маклаков С.М.

Заместитель директора по экономическим вопросам - Рябова Н.Т.

Заместитель директора по хозяйственным вопросам - Сологуб В.М.

Заместитель директора по развитию - Бродская М.В.

Главный бухгалтер - Новиков С.В.

Начальник отдела кадров - Краева Е.А.

2. Амбулаторно-консультативное отделение на 300 посещений в смену;

2.1. Приемное отделение (в составе амбулаторно-консультативного отделения)

3. Общебольничный медицинский персонал

4. Стационар

- 4.1. Онкологическое хирургических методов лечения (нейрохирургии) отделение на 30 коек
- 4.2. Онкологическое хирургических методов лечения (колопроктологическое) отделение на 30 коек
- 4.3. Онкологическое хирургических методов лечения (опухолей костей, кожи, мягких тканей, молочной железы) отделение на 60 коек
- 4.4. Онкологическое хирургических методов лечения (гинекологическое № 1) отделение на 30 коек
- 4.5. Онкологическое хирургических методов лечения (гинекологическое № 2) отделение на 30 коек
- 4.6. Онкологическое хирургических методов лечения (торакальной хирургии) отделение на 30 коек
- 4.7. Онкологическое хирургических методов лечения (опухолей головы и шеи) отделение на 30 коек
- 4.8. Онкологическое (урологическое) отделение на 30 коек
- 4.9. Онкологическое (абдоминальное) отделение на 30 коек
- 4.10. Рентгенохирургических методов диагностики и лечения отделение на 15 коек
- 4.11. Онкологическое химиотерапевтическое (противоопухолевой

- 4.12. лекарственной терапии) отделение на 60 коек
- 4.13. Дневной стационар с койками для химиотерапии на 40 коек
- 4.13. Радиологическое отделение на 115 коек (в т.ч. стационар – 60 коек, койки дневного стационара - 55 коек)
- 5. Вспомогательные лечебно-диагностические подразделения
  - 5.1. Отделение анестезиологии - реанимации на 26 коек
  - 5.2. Служба физико-технического персонала
  - 5.3. Отделение переливания крови
  - 5.4. Патологоанатомическое отделение
  - 5.5. Отделение лучевой диагностики
    - 5.5.1. Рентгенкабинет №1,2,3
    - 5.5.2. Кабинет ультразвуковой диагностики
    - 5.5.3. Кабинет магнитно-резонансной томографии
    - 5.5.4. Кабинет компьютерной томографии
    - 5.5.5. Кабинет маммографии
    - 5.5.6. Лаборатория изотопных методов диагностики и лечения
  - 5.6. Отделение эндоскопии
  - 5.7. Отделение ранней диагностики и профилактики рака
  - 5.8. Отделение централизованного разведения химиотерапевтических препаратов
  - 5.9. Организационно-методический кабинет
  - 5.10. Клинико-диагностическая лаборатория
    - 5.10.1. Экспресс-лаборатория
  - 5.11. Кабинет функциональной диагностики
  - 5.12. Операционный блок
  - 5.13. Центральное стерилизационное отделение
  - 5.14. Аптека
- 6. Прочий персонал
  - 6.1. Отдел кадров
  - 6.2. Планово-экономический отдел
  - 6.3. Бухгалтерия
  - 6.4. Канцелярия
  - 6.5. Инженерно-технический отдел
    - 6.5.1. Служба главного энергетика
    - 6.5.2. Служба медицинского оборудования
    - 6.5.3. Служба эксплуатации оборудования и систем медицинского газоснабжения
  - 6.6. Отдел ГО и ЧС
  - 6.7. Служба радиационной безопасности
  - 6.7. Отдел автоматизированных систем управления
  - 6.8. Хозяйственный отдел
  - 6.9. Общебольничный немедицинский персонал
  - 6.10. Отдел платных медицинских услуг и медицинского сервиса
  - 6.11. Экспертно-страховой отдел

В соответствии с Распоряжением Комитета по здравоохранению Правительства Санкт-Петербурга от 17.11.2015г. № 536-р утверждены профиль и мощность коечного фонда Центра (Таблица № 1).

Коечная мощность Центра составляет 530 койки, в том числе 435 коек круглосуточного стационара и 95 коек дневного стационара.

Таблица № 1

| Отделение   | Профиль отделений (коек)             | Коечная мощность |
|---|--------------------------------------|------------------|
| Онкологическое хирургических методов лечения (нейроонкологии), в том числе:<br>- онкологический<br>- нейрохирургический | онкологический<br>нейрохирургический | 30<br>20<br>10   |
| Онкологическое хирургических методов лечения (колопроктологическое)   | онкологический                       | 30               |
| Онкологическое хирургических методов лечения (опухолей костей, кожи, мягких тканей, молочной железы)                    | онкологический                       | 60               |
| Онкологическое хирургических методов лечения (гинекологическое № 1)   | онкогинекологический                 | 30               |
| Онкологическое хирургических методов лечения (гинекологическое № 2)   | онкогинекологический                 | 30               |
| Онкологическое хирургических методов лечения (торакальное)  | онкологический                       | 30               |
| Онкологическое хирургических методов лечения (опухолей головы и шеи)  | онкологический                       | 30               |
| Онкологическое хирургических методов лечения (урологическое)  | онкоурологическое                    | 30               |
| Онкологическое хирургических методов лечения (абдоминальное)  | онкологический                       | 30               |
| Рентгенохирургических методов диагностики и лечения   | онкологический                       | 15               |
| Онкологическое химиотерапевтическое (противоопухолевой лекарственной терапии)   | онкологический                       | 60               |
| Дневной стационар с койками для химиотерапии  | онкологический                       | 40               |
| Радиологическое отделение, в том числе:<br>- радиологические<br>- койки дневного стационара                             | радиологический<br>радиологический   | 115<br>60<br>55  |
| Итого:  |                                      | 530              |
| в том числе:  |                                      |                  |
| - койки круглосуточного стационара  |                                      | 435              |
| - койки дневного стационара   |                                      | 95               |

**Штатное расписание** Центра на 01.01.2015г. состоит из 1518,25 должностей: врачей – 293,00, среднего медицинского персонала – 554,25, младшего медицинского персонала – 425,50, прочего персонала – 248,50.

Процент занятости ставок штатного расписания на 01.01.2015г.

Таблица № 2

| Категория персонала | Занятые ставки | Физические лица | По штатному расписанию | % занятости |
|---------------------|----------------|-----------------|------------------------|-------------|
| АУП (руководители)  | 33             | 33              | 34                     | 97          |
| Руководители врачи  | 26             | 26              | 29                     | 90          |
| Врачи               | 204,25         | 206             | 258                    | 79          |

|                  |             |         |     |         |    |
|------------------|-------------|---------|-----|---------|----|
| Средний персонал | медицинский | 336,75  | 319 | 550,25  | 66 |
| Младший персонал | медицинский | 226,75  | 184 | 425,50  | 53 |
| Рабочие          |             | 85      | 84  | 112     | 75 |
| Прочие           |             | 93      | 98  | 109,50  | 84 |
| Итого            |             | 1034,75 | 943 | 1518,25 | 68 |

Количество работающих специалистов в Центре, имеющих квалификационные категории по состоянию на 01.01.2015г.

Таблица № 3

|                              | Высшая квалификационная категория | Первая квалификационная категория | Вторая квалификационная категория | Всего аттестованных специалистов |
|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| Врачи                        | 45                                | 23                                | 16                                | 84                               |
| Средний медицинский персонал | 115                               | 36                                | 12                                | 163                              |

Из числа 201 врачей в настоящее время работают 84 аттестованных специалистов, имеют высшую квалификационную категорию 45 человека, что составляет 53 % от общего количества аттестованных, первую квалификационную категорию - 23 человека (27 %), вторую – 16 человек (19 %).

Из числа среднего медперсонала (306 человек) работают 144 аттестованных специалиста, имеют высшую квалификационную категорию 99 человек (69 % от общего количества аттестованных), первую – 39 человек (27 %), вторую – 6 человек (4 %).

Количество работающих специалистов в Центре, имеющих ученую степень

Таблица № 4

|          | Кандидат медицинских наук | Доктор медицинских наук | Профессор | Доцент | Отличник здравоохранения |
|----------|---------------------------|-------------------------|-----------|--------|--------------------------|
| 2014 год | 36                        | 9                       | 7         | 1      | 3                        |
| 2015 год | 46                        | 11                      | 8         | 1      | 3                        |

## 2. Характеристика материально-технической базы

### Общие данные

1. Земельный участок общей площадью 6,57 Га. Кадастровый номер 78:38:21380:10.
2. Здания и сооружения:
  - здание (палатный корпус и блок вспомогательных служб, лучевой корпус, палатный корпус (блок) А, палатный корпус (блок) Б, палатный корпус (блок) В, здание конференц-зала, блок вспомогательных служб (со спецподвалом и павильоном выхода ГО и ЧС) общей площадью 69 287, 6 кв. м, кадастровый номер 78:38:21380:10:42;
  - здание (прачечная, теплая стоянка автомобилей) общей площадью 1 507, 8 кв. м, , кадастровый номер 78:38:21380:10:37;
  - здание (проходная) общей площадью 12, 4 кв. м, , кадастровый номер 78:38:21380:10:36;

- здание (проходная) общей площадью 12, 6 кв. м, кадастровый номер 78:38:21380:10:32;
  - сооружение (аварийные дизель-генераторы) площадь застройки 118, 8 кв. м, кадастровый номер 78:38:21380:10:41;
  - сооружение (кислородная станция) площадь застройки 83, 4 кв. м, кадастровый номер 78:38:21380:10:40;
  - сооружение (трансформаторная подстанция № 625) площадь застройки 24, 9 кв. м, кадастровый номер 78:38:21380:10:38;
  - сооружение (трансформаторная подстанция 618) площадь застройки 24, 8 кв. м, кадастровый номер 78:38:21380:10:39;
- Право собственности на все здания оформлены установленным порядком.

Капитальный ремонт в 2015 году.

На выполнение капитального ремонта на 2015 год Центру были выделены финансовые средства в размере 4 408 470 рублей для капитального ремонта цокольного этажа здания под микробиологическую лаборатории. На 31 декабря 2015 года выполнено работ на сумму 4 408 470руб.

Основные средства

На балансе больницы состоит: имущество и оборудование на 8 103 939 837,47 руб.

В том числе:

- недвижимого имущества - 3 661 387 738,88 руб.
- мед. оборудования - 4 220 575 693,79 руб.
- иное движимое имущество - 221 976 404,80 руб.

#### Инженерные сети

Система теплоснабжения - от городской сети (ООО «Петербургтеплоэнерго»). Девять индивидуальных тепловых пунктов (ИТП) два оснащены узлами учета расходования тепловой энергии, которые расположены в корпусах литер: В, Г. Система холодного водоснабжения и канализации — от городской водопроводной сети по трем вводам, на которых установлены водомерные узлы (ГУЛ «Водоканал СПб»). Канализационная сеть, проходящая по территории на балансе ГУП «Водоканал СПб». На территории находится семь КНС. Электроснабжение осуществляется от трех трансформаторных подстанций №№ 617, 618,625- 2008, 2010 годов ввода в эксплуатацию, резервной автоматической аварийной станции (четыре дизель-генератора) - 2008, 2010 г. ввода в эксплуатацию. Сети наружного освещения, кабельные линии..

Техническое обслуживание.

Техническое обслуживание зданий и инженерных сетей производится штатными работниками Центра.

#### Лифты

В Центре имеется 29 лифтов:

- 8 больничных;
- 8 пассажирских;
- 4 грузовых;
- 8 малых грузовых;
- 1 подъемник для инвалидов

Укомплектованность учреждения инженерно-техническим и хозяйственным персоналом: количество ИТС и прочего персонала (факт/штат) - 152/108(71,7%)

### 3. Приобретение и введение в строй нового оборудования

Медицинское оборудование, закупленное и введенное в эксплуатацию в 2015 году

| № п.п. | Наименование  | Кол-во |
|--------|---|--------|
| 1      | Генератор ультразвуковой, электрохирургический G11  | 2      |
| 2      | Стерилизатор паровой с автоматическим управлением PHS-600   | 1      |
| 3      | Скальпель-коагулятор-стимулятор воздушно-плазменный СКВП/NO-01 "Плазон"   | 1      |
| 4      | Бронхоскоп ширококанальный (оптика гибкая стекловолоконная, источник света эндоскопический аккумуляторный с LED, устройство зарядное) | 1      |
| 5      | Многоразовая автоматическая биопсийная система MAGNUM (C.R.Bard)  | 4      |

### 4. Основные показатели работы Центра

Основные показатели медицинской деятельности Центра 2012-2015 гг.

| Наименование показателя          | 2012 год     | 2013 год      | 2014 год | 2015 год |
|----------------------------------|--------------|---------------|----------|----------|
| Количество госпитализаций всего: | 13473        | 21137         | 23112    | 22478    |
| Стационар                        | 10386        | 14470         | 15140    | 15765    |
| Дневной стационар                | 3087         | 6667          | 7972     | 6713     |
| Количество койко-дней всего:     | 110608       | 222087        | 248267   | 256764   |
| Стационар                        | 90187        | 172289        | 195967   | 190341   |
| Дневной стационар                | 20421        | 49798         | 52300    | 66423    |
| Проведено операций               | 1 484        | 5 800         | 7495     | 8184     |
| Лучевая терапия:                 |              |               |          |          |
| Пролечено больных                | 649          | 1 518         | 2234     | 3076     |
| Проведено сеансов                | 47 549 полей | 149 184 полей | 42598    | 54000    |

Структура пролеченных пациентов за 2012-2015 гг. (в %)

| Годы | Пациенты со злокачественными новообразованиями | Пациенты с доброкачественными опухолями | Пациенты с прочими заболеваниями |
|------|--|---|----------------------------------|
| 2012 | 95 %   | 3 %                                     | 2 %                              |
| 2013 | 92 %   | 6 %                                     | 2 %                              |
| 2014 | 93 %   | 5 %                                     | 2 %                              |
| 2015 | 96 %   | 4 %                                     | <1 %                             |

В структуре методов лечения пациентов со злокачественными новообразованиями основными методами являются: хирургический (63%), проведено 7495 оперативных вмешательств), химиотерапевтический (16%), радиологический (17%) и симптоматический (4 %).

Число пролеченных пациентов в отделениях Центра за 2013-15 гг.

| Отделения                                      | 2013 год | 2014 год | 2015 год |
|--|----------|----------|----------|
| Онкологическое (отд. костей, кожи и мягк. тк.) | 1186     | 1274     | 1819     |
| Онкологическое (нейрохирургическое)            | 641      | 715      | 682      |
| Онкологическое (колопроктологическое)          | 1203     | 898      | 648      |
| Онкологическое (химиотерапевтическое)          | 4327     | 4013     | 4709     |

|   |              |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Онкологическое (химиотерапевтическое)дн.ст. | 4780         | 6022         | 5474         |
| Онкологическое (радиологическое)            | 1209         | 1799         | 1837         |
| Онкологическое (радиологическое) дн.стац.   | 316          | 435          | 1239         |
| Онкологическое № 1 (гинекологическое)       | 1978         | 1077         | 951          |
| Онкологическое № 2 (гинекологическое)       | -            |              |              |
| Онкологическое (маммологическое)            | 1969         | 2073         | 691          |
| Онкологическое (опухоли головы и шеи)       | 950          | 1366         | 1174         |
| Онкологическое (торакальной хирургии)       | 679          | 563          | 481          |
| Онкологическое (абдоминальное)              | 1033         | 834          | 740          |
| Онкологическое (урологическое)              | 866          | 941          | 776          |
| Отделение рентгенохирургии                  | -            | -            | 306 *)       |
| <b>Всего:</b>                               | <b>21137</b> | <b>23087</b> | <b>22478</b> |

\*) Отделение открыто 05.05.2015 г. в соответствии с Распоряжением Комитета по здравоохранению Правительства Санкт-Петербурга от 17.11.2015г. № 536-р

#### Число койко-дней, проведенных пациентами по отделениям Центра

| Отделения                                      | 2013 год      | 2014 год      | 2015 год      |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Онкологическое (отд. костей, кожи и мягк. тк.) | 13404         | 11317         | 17796         |
| Онкологическое (нейрохирургическое)            | 9103          | 9570          | 10093         |
| Онкологическое (колопроктологическое)          | 11480         | 10740         | 10750         |
| Онкологическое (химиотерапевтическое)          | 24653         | 25200         | 24316         |
| Онкологическое (химиотерапевтическое)дн.ст.    | 23888         | 26360         | 26786         |
| Онкологическое (радиологическое)               | 39844         | 57804         | 51991         |
| Онкологическое (радиологическое) дн.стац.      | 11909         | 16122         | 39637         |
| Онкологическое №1 (гинекологическое)           | 20691         | 11788         | 10613         |
| Онкологическое №2 (гинекологическое)           | -             |               |               |
| Онкологическое (маммологическое)               | 23025         | 24772         | 7873          |
| Онкологическое (опухоли головы и шеи)          | 10363         | 11001         | 10441         |
| Онкологическое (торакальной хирургии)          | 11237         | 10354         | 11340         |
| Онкологическое (абдоминальное)                 | 10476         | 10019         | 10574         |
| Онкологическое (урологическое)                 | 12014         | 11432         | 10686         |
| Отделение рентгенохирургии                     | -             | -             | 3255          |
| <b>Всего:</b>                                  | <b>222087</b> | <b>248267</b> | <b>256764</b> |

За 2015 год получили лечение онкологическими препаратами 6705 пациентов, проведено 56064 циклов химиотерапевтического лечения.

В соответствии с Порядком оказания медицинской помощи населению по профилю «онкология» пациенты, которым необходимо плановое химиотерапевтического лечение госпитализируется на следующий день после проведения онкологической комиссии. В случае необходимости дообследования, пациенты госпитализируются после получения необходимых результатов в течение 1-2 дней.

#### Основные показатели деятельности радиологического отделения Центра

|   | 2013 год      | 2014 год | 2015 год |
|---|---------------|----------|----------|
| Количество пациентов, получивших лучевую терапию всего: | 1 518         | 2234     | 3086     |
| в том числе дневной стационар                           | 310           | 435      | 743      |
| Количество сеансов всего:                               | 149 184 полей | 42598    | 16433    |
| в том числе дневной стационар                           | 54 888 полей  | 10060    | 66765    |

Радиологическую помощь за 2015 год получили 3086 пациента, в том числе 688 пациентов в дневном стационаре, проведено 66765 сеансов, в том числе 15548 сеансов в дневном стационаре и 96 сеансов интраоперационной лучевой терапии.

Достигнуто сокращение ожидания лучевой терапии с 2 недель в 2013 году до одной недели в 2014 году, в настоящее время очереди на госпитализацию нет.

Количество оперативных вмешательств по отделениям Центра за 2013-15 гг.

| Отделения  | 2013 год | 2014 год | 2015 год |
|--|----------|----------|----------|
| Онкологическое (отд. костей, кожи и мягк. тк.)   | 1 038    | 1108     | 2266     |
| Онкологическое (нейрохирургическое)              | 135      | 181      | 225      |
| Онкологическое (колопроктологическое)            | 503      | 516      | 599      |
| Онкологическое №1 (гинекологическое)             | 650      | 1220     | 1262     |
| Онкологическое №2 (гинекологическое)             | -        |          |          |
| Онкологическое (маммологическое)                 | 942      | 955      | -        |
| Онкологическое (опухоли головы и шеи)            | 827      | 1172     | 1071     |
| Онкологическое (торакальной хирургии)            | 293      | 401      | 434      |
| Онкологическое (абдоминальное)                   | 647      | 504      | 626      |
| Онкологическое (урологическое)                   | 517      | 830      | 664      |
| Отделение рентгенохирургии                       | -        | 430      | 300      |
| Эндоскопические вмешательства                    | -        | 178      | 336      |
| Отделение ранней диагностики и профилактики рака |          |          | 369      |
| Всего:   | 5 552    | 7495     | 8150     |

Всего за 2015 год в Центре проведено 8150 хирургических вмешательств пациентам, по поводу опухолей различных локализаций (опухолей ЖКТ, женских половых органов, в т.ч. лапароскопических, головного мозга и молочной железы и т.д.).

При анализе хирургической деятельности по отделениям Центра за 2015 год прослеживается рост основных показателей: количество оперированных пациентов и количество проведенных оперативных вмешательств. Увеличилась доля оперированных пациентов от общего количества пролеченных пациентов. В 2015 году Центр 3-й год участвовал в оказании высокотехнологичной медицинской помощи, финансируемой как из средств фонда ОМС, так и за счет средств федерального бюджета. Высококвалифицированными кадрами было проведено 1054 операций с применением высокотехнологичных и уникальных методик.

Показатели деятельности АКО и диагностических подразделений Центра за 2013-15 гг.

| ПОКАЗАТЕЛЬ   | 2013 год | 2014 год | 2015   |
|--|----------|----------|--------|
| План по количеству посещений в год                                   | 62225    | 97151    | 108705 |
| Количество пациентов, получающих амбулаторные препараты в АКО Центра | 4404     | 5477     | 6669   |
| Количество упаковок препаратов, выданных пациентам в АКО Центра      | 30422    | 29216    | 42247  |
| Наименование исследований:   |          |          |        |
| - на компьютерном томографе  | 4636     | 8 832    | 13503  |



|  |        |        |       |
|--|--------|--------|-------|
| - на магнитно-резонансном томографе            | 3 248  | 4 595  | 15105 |
| - рентгенэндоваскулярных исследований          | 44     | 432    | 427   |
| - исследований на ПЭТ/КТ                       | 11     | 764    | 1818  |
| - ультразвуковых исследований органов и систем | 27 805 | 83 260 | 62666 |
| - рентгенографических исследований             | 18 965 | 9 512  | 20173 |
| - маммографических исследований                | 733    | 1 655  | 1114  |
| - эндоскопических исследований                 | 1 727  | 3 416  | 3989  |
| - ЭКГ исследований                             | 4 859  | 11 224 | 10393 |

Манипуляции (диагностические), выполненные в АКО за 2015 год

| Наименование процедуры                     | 2013 г. | 2014 г. | 2015 г. |
|--|---------|---------|---------|
| Биопсий под УЗ-контролем, из них:          | 1879    | 2530    | 2878    |
| Биопсий предстательной железы              | 382     | 632     | 813     |
| Биопсий молочной железы                    | 983     | 1615    | 1786    |
| Биопсий других локализаций                 | 514     | 283     | 279     |
| Эндоскопических исследований (Цистоскопий) | 207     | 274     | 453     |
| Посещений процедурного кабинета            | 11728   | 11902   | 17280   |
| Электрокардиограмма (дежурной службы)      | -       | 46      | 112     |
| Взятие материала на цитологию              | -       | 3641    | 1461 *) |
| Дерматоскопия                              | -       | 3739    | 3196    |
| Колькоскопия                               | -       | 300     | 478     |

\*) 2 исследования на одном стекле.

План: 1357 биопсий под УЗ-контролем.

Выполнено: 2878 биопсий под УЗ-контролем, что составило 212 % от заданного плана.

При мощности амбулаторно-консультативного отделения 300 посещений в смену по результатам электронной очереди в регистратуре регистрируются в среднем 700 обращений в день.

Всего за 2012 г. к врачам АКО Центра зарегистрировано 40918 посещений, за 2013 год - 62225, за 2014 год – 94295 посещений. При анализе деятельности АКО Центра за 2015 год отмечается рост количества посещений к врачам-специалистам АКО Центра - 108705 посещений и количество диагностических исследований.

Врачебная онкологическая комиссия с подкомиссиями по разным профилям рассматривает до 500 случаев в неделю. По решению комиссии пациент, нуждающийся в химио- и гормонотерапии, обеспечивается препаратами. За 2015 год обеспечено препаратами 2015 пациентов, 6705 посещений. Время ожидания обеспечения противоопухолевыми препаратами в АКО Центра составляет не более 1 дня.

## Отчет о работе патологоанатомического отделения за 2015 год

### 1. Секционная работа

Число умерших в стационаре в 2013-2015 гг.

|                              | 2013    | 2014     | 2015     |
|------------------------------|---------|----------|----------|
| Умерло всего                 | 60      | 63       | 81       |
| Выдано без вскрытия          | 16      | 16       | 13       |
| Вскрыто                      | 44(73%) | 47 (75%) | 68 (84%) |
| Внутрибольничная летальность | 0,3 %   | 0,27%    | 0,36 %   |

В 2015 году число умерших в стационаре составило 81 пациент, что в 1,3 раза больше, чем в 2013 и 2014 годах, вследствие увеличения хирургической активности центра и контингента пациентов с запущенным опухолевым процессом.

В 84% случаев было выполнено патологоанатомическое вскрытие, что на 9% больше, чем в 2014 г.

Число умерших после оперативных вмешательств

|                                | 2013     | 2014    | 2015     |
|--------------------------------|----------|---------|----------|
| Умерло всего                   | 60       | 63      | 81       |
| После оперативных вмешательств | 25 (42%) | 21(33%) | 33 (38%) |

На 5% увеличилось число умерших после оперативных вмешательств, по сравнению с 2014 годом.

Структура основных причин смерти по данным патологоанатомических вскрытий

| Основное заболевание      | 2013 | 2014 | 2015 |
|---------------------------|------|------|------|
| Рак легкого и бронхов     | 6    | 12   | 6    |
| ПМР                       | 6    | 4    | 11   |
| Рак толстой кишки         | 4    | 2    | 1    |
| Рак желудка               | 4    | 7    | 6    |
| Карцинома рото-носоглотки | 3    | 1    | 2    |

|                          |           |           |           |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Лимфомы                  | 3         | 1         | 2         |
| Рак поджелудочной железы | 3         | 3         | 3         |
| Опухоль головного мозга  | 2         | 0         | 7         |
| Рак пищевода             | 2         | 1         | 2         |
| Рак печени               | 2         | 1         | 0         |
| Рак молочной железы      | 2         | 2         | 6         |
| Рак почки                | 0         | 2         | 1         |
| Рак прямой кишки         | 1         | 0         | 2         |
| Рак тела матки           | 1         | 0         | 2         |
| Рак шейки матки          | 1         | 0         | 1         |
| Рак БДС                  | 1         | 1         | 0         |
| Рак яичников             | 0         | 0         | 6         |
| Другие                   | 1         | 4         | 7         |
| Неопухолевая патология   | 2         | 6         | 1         |
| <b>Итого:</b>            | <b>44</b> | <b>47</b> | <b>68</b> |

Структура основных причин смерти в целом значительно не изменилась. Однако на лидирующую позицию вышли первично-множественные формы рака.

По сравнению с 2014 годом значительно уменьшилась доля неопухолевой патологии как основного заболевания, сыгравшего ведущую роль в танатогенезе.

Структура причин смерти по данным вскрытий.

| <b>Непосредственная причина смерти</b>   | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|
| Сердечно-сосудистая и легочная недостаточность                                       | 12          | 20          | 18          |
| Полиорганная недостаточность   | 9           | 3           | 12          |
| Пневмония  | 7           | 3           | 2           |
| ТЭЛА   | 6           | 1           | 11          |
| Постгеморрагическая анемия   | 3           | 3           | 5           |
| Кахексия   | 2           | 0           | 1           |
| Перитонит  | 2           | 4           | 5           |
| Острый миокардит   | 2           | 0           | 0           |
| Печеночно-почечная недостаточность   | 1           | 7           | 5           |
| Инфекционно-токсический шок  | 0           | 0           | 1           |
| Инфаркт миокарда ( повторный)  | 0           | 0           | 2           |
| Отек, дислокация ствола головного мозга,<br>Кровоизлияние, ишемический инфаркт мозга | 0           | 6           | 6           |
| <b>Итого:</b>  | <b>44</b>   | <b>47</b>   | <b>68</b>   |

Основной удельный вес в структуре причин смерти остается сердечно-легочная недостаточность.

Частота расхождения клинического и патологоанатомического диагнозов

|      | Категории расхождения |    |     | Всего   |
|------|-----------------------|----|-----|---------|
|      | I                     | II | III |         |
| 2013 | 2                     | 1  | 0   | 3 (7%)  |
| 2014 | 2                     | 5  | 1   | 8 (17%) |
| 2015 | 2                     | 4  | 0   | 6 (8%)  |

Причины расхождений основных клинического и патологоанатомического диагнозов:

- Кратковременность пребывания в стационаре
- Недооценка данных дополнительных методов исследования.

2. Исследования операционно-биопсийного материала

Объём и структура гистологических и цитологических исследований

|  | 2013         |          | 2014         |          | 2015         |          |
|--|--------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|
|  | Исследования | Пациенты | Исследования | Пациенты | Исследования | Пациенты |
| Выполнено всего                          | 96 317       | 10 045   | 135200       | 19674    | 135 750      | 21 382   |
| Биопсийный и<br>Операционный<br>материал | 71623        | 8130     | 104572       | 10838    | 29 763       | 5 647    |
| Срочные                                  |              |          |              |          | 76 676       | 5 720    |
| Секции                                   | 829          | 620      | 809          | 642      | 718          | 718      |
|  | 1179         | 44       | 1974         | 47       | 1 994        | 68       |
| Консультации                             | 6 153        | 797      | 8154         | 1416     | 9 495        | 1 977    |
| ИГХ                                      | 9 720        | 1 740    | 12179        | 2550     | 11 285       | 2 768    |

|                                 |       |       |      |      |       |       |
|---------------------------------|-------|-------|------|------|-------|-------|
| Молекулярно-биологические (ISH) | 0     | 0     | 7    | 7    | 78    | 75    |
| Цитологические исследования     | 6 696 | 2 228 | 7505 | 4174 | 6 863 | 4 709 |

## 5. Информация по проведению организационных изменений в структуре учреждения

Согласно Распоряжению Комитета по здравоохранению правительства Санкт-Петербурга №184-р «О профиле и мощности коечного фонда государственного бюджетного учреждения здравоохранения «Санкт-Петербургский клинический научно-практический центр специализированных видов медицинской помощи (онкологический)» от 14.05.2014г. с 15.09.2014г. упразднены койки дневного стационара на всех отделениях, кроме радиологического, реорганизовано онкологическое (гинекологическое) отделение с уменьшением коечной мощности и созданием онкологического №2 (гинекологического) отделения, увеличена мощность амбулаторно-консультативного отделения до 300 посещений в смену.

## 6. Информация о реализации целевых региональных программ, о выполнении решений медицинских советов и Коллегий Комитета по здравоохранению

В Центре реализуются следующие целевые региональные программы:

- Целевая программа по профилактике, раннему выявлению и лечению онкологической патологии и материально-техническому обеспечению государственных учреждений здравоохранения Санкт-Петербурга, оказывающих медицинскую помощь лицам, страдающим онкологическими заболеваниями, на 2012-2014 годы», утвержденной Постановлением Правительства Санкт-Петербурга на 17.08.2011 № 1190, в 2015 году выполнена в полном объеме.

Исполнение целевой программы по профилактике, раннему выявлению и лечению онкологической патологии и материально-техническому обеспечению государственных учреждений здравоохранения Санкт-Петербурга на 31.12.2015

| № п/п (по Плану) | Наименование мероприятия   | Всего (млн. руб.) на 2015г. |                          | КЭЖ | Выполненные мероприятия |
|------------------|--|-----------------------------|--------------------------|-----|-------------------------|
|                  |  | Выделено по плану           | Выполнение на 31.12.2015 |     |                         |
| 1                | Обеспечение проведения химиотерапевтического лечения в специализированных (онкологических) медицинских учреждениях Санкт-Петербурга, стационарах дневного пребывания, обеспечение химиотерапевтическими препаратами при амбулаторном лечении для больных (пациентов) | 673,20                      | 673,17                   | 340 |                         |
| 2                | Приобретение запасных частей и расходных материалов для высокотехнологичного медицинского оборудования   | 50,69                       | 50,69                    |     |                         |
| 2.1.             | <i>приобретение запасных частей и расходных материалов для МРТ Magnetom Verio (Siemens)</i>  | 11,44                       | 11,44                    | 340 |                         |
| 2.2.             | <i>приобретение запасных частей и расходных</i>  | 10,25                       | 10,25                    | 340 |                         |

|      |  |               |               |     |  |
|------|--|---------------|---------------|-----|--|
|      | материалов для линейного ускорителя <i>Mevatron Primus</i>   |               |               |     |  |
| 2.3. | Поставка запасных частей и расходных материалов с установкой для медицинского оборудования (зап.части для УЗИ IE-33 Philips; Philips Ultrasound Inc.; зап.части для паровых стерилизаторов Unisteri) | 2,05          | 2,05          | 340 |  |
| 2.4. | приобретение запасных частей с установкой для сканера УЗИ стационарного LOGIC EXPERT GE  | 0,5           | 0,5           | 340 |  |
| 2.5. | приобретение запасных частей с установкой для хирургической навигационной системы Vektor Vision BrainLab   | 0,3           | 0,3           | 340 |  |
| 2.6. | приобретение ультразвукового и электрохирургического генератора "Гармоника" 2 шт.  | 4,8           | 4,8           | 310 |  |
| 2.7. | приобретение многоцветной автоматической системы для взятия мягкотканной биопсии   | 0,3           | 0,3           | 310 |  |
| 2.8. | приобретение бронхоскопа ширококанального для отделения анестезиологии и реанимации  | 1,43          | 1,43          | 310 |  |
| 2.9. | приобретение аппарата для плазменной хирургии и "NO" терапии   | 0,6           | 0,6           | 310 |  |
| 2.10 | Приобретение запасных частей для поддержания работоспособности оборудования лучевой терапии "Сименс"   | 19,3          | 19,3          | 340 |  |
| 3.   | Приобретение парового стерилизатора  | 6,37          | 6,37          | 310 |  |
| 4.   | Капитальный ремонт помещений цокольного этажа здания для размещения микробиологической лаборатории   | 4,41          | 4,41          | 225 |  |
|      | <b>ВСЕГО</b>   | <b>734,67</b> | <b>734,64</b> |     |  |

## **7. Информация о практическом внедрении новых принципов работы, гарантирующих повышение качества и эффективности оказываемой медицинской помощи**

В 2015 году было продолжено ведение работ по подготовке и внедрению систем менеджмента качества в соответствии с требованиями стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2000 и IWA 1:2005 (ГОСТ Р 53092-2008).

Продолжено внедрение Медицинской информационной системы во всех клинических и диагностических подразделениях Центра, основной целью которого является электронный персонифицированный учет пациентов.

Переход к новой системе формирования и выставления счетов за оказанные медицинские услуги в ЕИС.ОМС.ВМУ.АПУ.

Введен в эксплуатацию новый call-центр, существенно упрощающий процедуру обращения за медицинской помощью в Центр.

В 2015 году в экспертно-страховом отделе ГБУЗ «СПб КНпЦСВМП(о)» был усилен контроль за ведением медицинской документации, корректным заполнением статистического талона, а также акцентировано особое внимание на правильности выставления счетов за оказанные медицинские услуги на профильных подразделениях ГБУЗ «СПб КНпЦСВМП(о)» и в амбулаторно-консультативном отделении. В результате проведенной работы экспертно-страховому отделу удалось минимизировать общую сумму отказов в оплате счетов за оказанные медицинские услуги на 83% по сравнению с аналогичным периодом в 2014 году.

## **8. Внедрение новых медицинских технологий, информация о динамике оказания и перспективах развития ВТМП в учреждении**

В 2015 году в Центре успешно развивалась хирургическая деятельность, продолжено внедрение и совершенствование уникальных современных методик диагностики и лечения злокачественных новообразований.

1. Брахиотерапия (внутриполостная, внутритканевая, внутрисветная, аппликационная) выполняется на аппаратах GammaMedplus и GammaMedplus 3/24 под контролем ультразвука и под контролем трёхмерной стереотаксической приставки к спиральному компьютерному томографу позволяет оказывать высокотехнологическую помощь пациентам с заболеваниями ЛОР-органов, бронхов, пищевода, прямой кишки, предстательной железы, влагалища, шейки матки, опухолей кожи, молочной железы и другие. Использование лучевой установки с помощью аппарата (INTRABIM) интраоперационного облучения опухолей молочной железы и головного мозга.
2. Химиоэмболизация лекарственно-насыщаемыми микросферами опухолей печени, головы и шеи, лёгких, поджелудочной железы, матки, почек, предстательной железы, костей и мягких тканей.
3. Предоперационная эмболизация артерий лицевого черепа.
4. Эмболизация артерий таза с целью остановки кровотечения.
5. Стентирование желчных протоков при механической желтухе.
6. Регионарная и изолированная регионарная химиоинфузия опухолей различных локализаций.
7. Чрескожная вертебропластика при метастазах в тела позвонков.
8. Нейролизис чревного сплетения с целью устранения болевого синдрома.
9. Чрескожное чреспеченочное холангиодренирование при механической желтухе.
10. Чрескожная гастростомия, еюностомия цекостомия.
11. Стентирование пищевода при дисфагии опухолевой этиологии, эзофагореспираторных и эзофагомедиастинальных свищах, послеоперационной недостаточности пищеводных швов.
12. Стентирование желчных протоков при механической желтухе.
13. Стентирование трахеи и бронхов, выходного отдела желудка, двенадцатиперстной кишки, ободочной и прямой кишки, мочеточников при непроходимости или нарушении целостности.
14. Установка кавафилтра для профилактики ТЭЛА.
15. Стентирование при опухолевом сдавлении вен (устранение синдрома верхней полой вены).
16. Трансназальное трансфеноидальное бипортальное удаление новообразований основания черепа с применением новейшей малоинвазивной эндоскопической методики с применением компьютерной нейронавигационной системы BrainLAB VectorVision2 (Германия) и эндоскопической системы OR1 Karl Storz (Германия), а также мониторингом вызванных зрительных потенциалов Viking Select, Nicolet (США), Нейро-МВП 8, Нейрософт (Россия).
17. Микрохирургическое (микроскоп OPMI Pentero Carl Zeiss, Германия) удаление различных опухолей головного мозга и спинного мозга с применением ультразвуковой навигации (ультразвуковой сканер Vivid Q (США)) и нейрофизиологическим мониторингом (вызванные потенциалы) Viking Select, Nicolet (США), Нейро-МВП 8, Нейрософт (Россия).
18. Рамная (стереотаксическая система Radionics® CRW™ Integra (США)) компьютерная стереотаксическая биопсия различных опухолей головного мозга.
19. Безрамная (нейронавигационная система VectorVision2 BrainLAB (Германия)) компьютерная стереотаксическая биопсия различных опухолей головного мозга совместно с предоперационным картированием (система навигационной магнитной стимуляции Nextim (Финляндия)), моторной коры головного мозга при работе в функционально значимых зонах.

20. Предоперационное картирование моторной коры головного мозга (система навигационной магнитной стимуляции Nextim (Финляндия)) для последующего лучевого планирования.
21. Электроэнцефалографическое исследование (ЭЭГ) головного мозга с возможностью мониторинга в режиме видео-ЭЭГ – МИЦАР – ЭЭГ 202 (Россия).
22. 8-канальная компьютерная электронейромиография на комплексе Viking Select, Nicolet (США).
23. ПЭТ-КТ.
24. Виртуальная колоноскопия (КТ).
25. Интраоперационная МРТ.
26. Компьютерная сцинтиграфия.
27. Молекулярно-биологический (ISH) метод гистологических исследований.
28. Кабинет централизованного разведения цитостатических лекарственных препаратов (общая сумма экономии составила более 5 млн. руб.)

## Структура оказанной высокотехнологичной медицинской помощи в 2015 году

### Раздел I. Перечень видов высокотехнологичной медицинской помощи, включенных в базовую программу обязательного медицинского страхования (план всего – 554)

#### 08.00 Нейрохирургия (Всего – 85)

| Код вида при выписке | Наименование вида ВМП   | Количество пациентов | Процент |
|----------------------|---|----------------------|---------|
| 7 группа             |   |                      |         |
| 08.00.7.001.         | Микрохирургические вмешательства с использованием операционного микроскопа, стереотаксической биопсии, интраоперационной навигации и нейрофизиологического мониторинга при внутримозговых новообразованиях головного мозга и каверномах функционально значимых зон головного мозга  | 70                   | 82.35   |
| 08.00.7.002          | Микрохирургические вмешательства при злокачественных (первичных и вторичных) и доброкачественных новообразованиях оболочек головного мозга с вовлечением синусов, серповидного отростка и намета мозжечка   | 2                    | 2.35    |
| 08.00.7.003.         | Микрохирургические, эндоскопические вмешательства при глиомах зрительных нервов и хиазмы, краниофарингиомах, аденомах гипофиза, невриномах, в том числе внутричерепных новообразованиях при нейрофиброматозе I-II типов, врожденных (коллоидных, дермоидных, эпидермоидных) церебральных кистах, злокачественных и доброкачественных новообразований шишковидной железы (в том числе кистозных), туберозном склерозе, гамартозе | 7                    | 8.23    |
| 08.00.7.004.         | Микрохирургические, эндоскопические, стереотаксические, а также комбинированные вмешательства при различных новообразованиях и  | 0                    | 0       |



|              |   |    |      |
|--------------|---|----|------|
|              | других объемных процессах основания черепа и лицевого скелета, растущих в полость черепа  |    |      |
| 08.00.7.005. | Микрохирургическое удаление новообразований (первичных и вторичных) и дермоидов (липом) спинного мозга и его оболочек, корешков и спинномозговых нервов, позвоночного столба, костей таза, крестца и копчика при условии вовлечения твердой мозговой оболочки, корешков и спинномозговых нервов | 2  | 2.35 |
| 08.00.7.008. | Реконструктивные вмешательства при сложных и гигантских дефектах и деформациях свода и основания черепа, орбиты врожденного и приобретенного генеза   | 3  | 3.53 |
| 9 группа     |   |    |      |
| 08.00.9.010  | Хирургические вмешательства при врожденной или приобретенной гидроцефалии окклюзионного или сообщающегося характера или приобретенных церебральных кистах. Повторные ликворшунтирующие операции при осложненном течении заболевания   | 1  | 1.17 |
| Всего        |   | 85 | 100  |

09.00 Код вида при выписке Онкология (Всего – 469)

| Код вида при выписке | Наименование вида ВМП   | Количество пациентов | Процент |
|----------------------|---|----------------------|---------|
| 12 группа            |   |                      |         |
| 09.00.12.001         | Видеоэндоскопические внутриполостные и видеоэндоскопические внутрипросветные хирургические вмешательства, интервенционные радиологические вмешательства, малоинвазивные органосохраняющие вмешательства при ЗНО, в том числе у детей                                    | 219                  | 46.69   |
| 09.00.12.002         | Реконструктивно-пластические, микрохирургические, обширные циторедуктивные, расширенно-комбинированные хирургические вмешательства, в том числе с применением физических факторов (гипертермия, РЧА, ФДТ, лазерная и криодеструкция и др.) при ЗНО, в том числе у детей | 242                  | 51.59   |
| 09.00.12.003         | Комбинированное лечение ЗНО, сочетающее обширные хирургические вмешательства и противоопухолевое лечение лекарственными препаратами, требующее интенсивной поддерживающей и коррегирующей терапии   | 5                    | 1.06    |
| 14 группа            |   |                      |         |
| 09.00.14.005         | Комплексная и высокодозная химиотерапия (включая эпигеномную терапию) острых лейкозов, высокозлокачественных лимфом, рецидивов и рефрактерных форм лимфопролиферативных и   | 3                    | 0.64    |

|       |  |     |     |
|-------|--|-----|-----|
|       | миелопролиферативных заболеваний, в том числе у детей. Комплексная, высокоинтенсивная и высокодозная химиотерапия (включая таргетную терапию) солидных опухолей, рецидивов и рефрактерных форм солидных опухолей у детей |     |     |
| Всего |  | 469 | 100 |

**Раздел II. Перечень видов высокотехнологичной медицинской помощи, не включенных в базовую программу обязательного медицинского страхования (план всего – 500)**

09.00 онкология (Всего – 500)

| Код вида при выписке | Наименование вида ВМП  | Количество пациентов | Процент |
|----------------------|--|----------------------|---------|
| 17 группа            |  |                      |         |
| 09.00.17.001         | Видеоэндоскопические внутриполостные и видеоэндоскопические внутрипросветные хирургические вмешательства, интервенционные радиологические вмешательства, малоинвазивные органосохраняющие вмешательства при ЗНО, в том числе у детей                                     | 236                  | 47.2    |
| 18 группа            |  |                      |         |
| 09.00.18.002         | Реконструктивно-пластические, микрохирургические, обширные циторедуктивные, расширенно-комбинированные хирургические вмешательства, в том числе с применением физических факторов (гипертермия, РЧТА, ФДТ, лазерная и криодеструкция и др.) при ЗНО, в том числе у детей | 208                  | 41.6    |
| 19 группа            |  |                      |         |
| 09.00.19.003         | Комбинированное лечение ЗНО, сочетающее обширные хирургические вмешательства и противоопухолевое лечение лекарственными препаратами, требующее интенсивной поддерживающей и корректирующей терапии   | 36                   | 7.2     |
| 21 группа            |  |                      |         |
| 09.00.21.007         | Дистанционная, внутритканевая, внутриполостная, стереотаксическая, радионуклидная лучевая терапия в радиотерапевтических отделениях 3-го уровня оснащенности <9>, высокоинтенсивная фокусированная ультразвуковая терапия при злокачественных новообразованиях           | 10                   | 2       |
| 24 группа            |  |                      |         |
| 09.00.24.011         | Эндопротезирование, резэндопротезирование сустава, реконструкция кости при опухолевых заболеваниях, поражающих опорно-двигательный аппарат у взрослых  | 10                   | 2       |
| Всего                |  | 500                  | 100     |

Объем, оказываемой высокотехнологичной медицинской помощи, по сравнению с 2013г. увеличился в 3 раза. Высокотехнологичная медицинская помощь, при наличии должного финансирования, может быть оказана более чем 2000 пациентам в год.

## 9. Основные успехи и достижения Центра за 2015 год

1. Устойчивая положительная динамика к увеличению основных показателей работы Центра в 2015 году. Рост показателей прослеживается как в целом по учреждению, так и по отделениям. Выросли показатели хирургической активности.
2. При анализе деятельности АКО Центра за 2015 год отмечен рост количества посещений к врачам-специалистам АКО Центра и количество диагностических исследований.
3. Достигнуто сокращение сроков ожидания госпитализации во все отделения Центра (срок ожидания от 7 до 10 дней).
4. За 2015 год плановое задание по оказанию медицинской помощи, финансируемой из средств ОМС, плановое задание 2015 г. выполнено с превышением на 1,28%.
5. Введено в строй неработающее оборудование (линейный ускоритель ONCOR, ОФЭКТ, интраоперационный МРТ), проведены мероприятия по оптимизации использования основных средств.
6. Увеличены объемы оказания высокотехнологичной медицинской помощи жителям СПб, а также начато оказание высокотехнологичной медицинской помощи за счет средств ОМС.
7. Введение в эксплуатацию пищеблока Центра с обеспечением соблюдения среднесуточных норм питания, технологий и рецептуры приготовления пищи.
8. Введение в эксплуатацию ПЦР-лаборатории.
9. Введение в эксплуатацию кабинета централизованного разведения цитостатических лекарственных препаратов
10. Введение в эксплуатацию call-центра.
11. Создание профсоюзной организации и заключение коллективного договора.
12. В течение 2015 года учреждением достигнута минимизация отказов оплаты по счетам страховых компаний на 25%. В настоящее время объем отказов составляет не более 5% от выставленных счетов.
13. В 2015 году были достигнуты показатели оплаты труда медицинских работников согласно Плана мероприятий «дорожной карты», утвержденного распоряжением Правительства Санкт-Петербурга от 10.04.2013 N 26-рп «О Плана мероприятий («дорожной карте») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности здравоохранения в Санкт-Петербурге» на 2013-2018 годы».
14. Внедрение эффективного контракта.
15. Внедрение медицинской информационной системы, позволяющей минимизировать отказы страховых медицинских компаний в оплате за оказанную медицинскую помощь из-за неполного, несвоевременного и некачественного проведения диагностических и лечебных мероприятий, невыполнения минимума обследования и лечения, и обеспечивающей надлежащие оформление медицинской документации и ведение лечебного процесса.
16. Переход к новой системе формирования и выставления счетов за оказанные медицинские услуги в ЕИС.ОМС.ВМУ.АПУ.
17. Заключены договоры на проведение клинических исследований лекарственных средств, что позволяет получать существенную экономию средств, выделяемых для организации химиотерапевтического лечения пациентов.

18. С целью снижения смертности и раннего выявления онкологических заболеваний (в том числе наследственных форм рака) 01.03.2015 создан Центр ранней диагностики и профилактики рака.
19. Начат пилотный проект выявления наследственных раков в рамках Кронштадтского района.
20. Создание и утверждение образовательных программ кафедры онкологии (зав. проф. В.М. Моисеенко) и кафедры патологической анатомии (зав. проф. Д.Е. Мацко) Санкт-Петербургского медико-социального института для сертификации по соответствующим специальностям – онкология и патанатомия – в рамках последиplomного образования (кафедры созданы решением ученого совета и утверждены приказом ректора 28.12.15).
21. 8 мая 2015 г в честь 70-летия победы в Великой отечественной войне сотрудниками центра была посажена «Аллея Памяти» и установлен мемориальный камень.

## **10. Основные проблемы Центра и пути их решения**

### 1. Проблема повышения укомплектованности квалифицированными кадрами.

Для решения этой проблемы администрацией Центра проводятся следующие мероприятия:

- по поиску кадров: Ежемесячно размещается информация о вакантных должностях учреждения на интернет-сайтах (Superjob и HeadHunter).
- Постоянное сотрудничество со службой занятости населения Курортного района:
- активное участие сотрудников отдела кадров учреждения в ярмарках вакансий, проводимых в г. Сестрорецк Курортного района;
- предоставление сведений о наличии вакантных рабочих мест в службу занятости населения.
- заключаются договора о сотрудничестве в области подготовки специалистов с медицинскими образовательными учреждениями Санкт-Петербурга о прохождении учащимися производственной практики на базе учреждения с последующим трудоустройством.
- ежегодно направляются медицинские специалисты на целевую подготовку для учреждения в образовательные учреждения Санкт-Петербурга.
- Направление работников на профессиональную переподготовку на требуемые должности и повышение квалификации медицинского персонала учреждения.
- Постоянный прием граждан, выразивших свое желание о трудоустройстве, проведение собеседований.
- Посещение представителями учреждения с презентацией собраний выпускников колледжей перед распределением их на государственную практику.
- Комплексная работа с учащимися выпускных курсов медицинских образовательных учреждений Санкт-Петербурга по привлечению молодых специалистов в лечебное учреждение на конкретные рабочие места.
- Ежеквартально предоставляются сведения о наличии вакантных должностей специалистов с высшим и средним медицинским образованием в Отдел по вопросам государственной службы и кадров Комитета по здравоохранению для внесения в методичку.
- Социальная поддержка молодых специалистов в соответствии с Законом Санкт-Петербурга «О мерах социальной поддержки медицинских, фармацевтических и социальных работников государственных систем здравоохранения и социального обслуживания населения в Санкт-Петербурге»
- Повышение заработной платы работников учреждения

- Организована бесплатная доставка работников учреждения от ближайших станций метро к месту работы и обратно.
- в целях повышения социальной защищенности работников создана профсоюзная организация и заключен коллективный договор.

2. Недостаточное финансирование противоопухолевых препаратов в рамках Целевой программы по профилактике, раннему выявлению и лечению онкологической патологии и материально-техническому обеспечению государственных учреждений здравоохранения Санкт-Петербурга.
3. Тарифы по оказанию медицинской помощи, утвержденные Генеральным тарифным соглашением, не покрывают всех затрат учреждения на диагностику и лечение больных онкологическими заболеваниями, т.к. не предусматривают современных расширенных методов диагностики и необходимых дорогостоящих медикаментов. Низкий тариф для проведения иммуногистохимических исследований, отсутствуют тарифы для проведения лечения с использованием рентгенохирургических методов; высокотехнологичных методик с использованием МРТ-операционной; выполнение срочного интраоперационного исследования; консультация врача-радиолога. Тарифы для услуг, в которых применяются лекарственные препараты, требуют постоянной индексации.
4. Отсутствие поликлиники Центра, в связи с чем ограничена доступность качественного амбулаторного лечения пациентов с онкологическими заболеваниями. Разрабатывается проект по строительству и эксплуатации поликлиники с общежитием гостиничного типа для сотрудников, пациентов дневного стационара и поликлиники, а также родственников больных.
5. Удаленность от Санкт-Петербурга и недостаточная оснащенность социальным транспортом по данному направлению.

## **11. Основные задачи и перспективы развития Центра на 2016-2017 гг.**

**Цель:** статус сертифицированного европейского онкологического центра, который наряду с лечением пациентов занимается научной деятельностью и обучением специалистов.

**Задачи:**

1. Создать лечебно-диагностический комплекс, соответствующий требованиям международных надлежащих практик (GCP, ISO 9001:2008).

**Мероприятия:**

- сертификация ISO 9001:2008;
- открытие отделения детской онкологии;
- создание регистра наследственных раков (развитие пилотного проекта в Кронштадте по созданию банка данных по наследственным ракам);
- внедрение высокодозной химиотерапии с трансплантацией стволовых клеток;
- оптимизация маршрутизации пациентов от ЛПУ 1-го уровня, ориентированных на Центр согласно Распоряжению №223 от 13.06.2013 Комитета по здравоохранению Санкт-Петербурга;
- образование и строительство онкологической поликлиники (на основе ГЧП);
- развитие отделения ранней диагностики и профилактики рака и хозрасчетного круглосуточного стационара;

2. Организовать научную деятельность Центра.

**Мероприятия:**

- получение государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) ГБУЗ «СПбКНпЦСВМП(о)» на 2016 год и плановый период 2017 и 2018 годов;
  - утверждение штатного расписания научного отдела учреждения;
  - выполнение услуги;
  - открытие лаборатории клеточных технологий;
3. Сформировать научно-образовательный процесс для онкологов Российской Федерации, ближнего и дальнего зарубежья.
  4. Образован научно-производственный кластер с Санкт-Петербургским политехническим университетом им. Петра Великого, имеющий целью взаимовыгодные контакты для решения актуальных вопросов практической онкологии и фундаментальной медицины.

**Мероприятия:**

- создание и утверждение образовательных программ кафедры онкологии (зав. проф. В.М. Моисеенко) и кафедры патологической анатомии (зав. проф. Д.Е. Мацко) Санкт-Петербургского медико-социального института для сертификации по соответствующим специальностям – онкология и патанатомия – в рамках последиplomного образования (кафедры созданы решением ученого совета и утверждены приказом ректора 28.12.15);
- получение лицензии на образовательную деятельность;
- создание образовательного центра на базе учреждения.

Приложение 1  
к отчету о работе ГБУЗ  
«СПб КНпЦСВМП(о)»  
в 2014 году

**Профиль и мощность коечного фонда ГБУЗ «СПб КНпЦСВМП(о)» в соответствии с Распоряжением Комитета по здравоохранению Правительства Санкт-Петербурга от 14.05.2014г. № 184-р**

| Отделение   | Профиль коек   | Коечная мощность |
|---|--|------------------|
| Онкологическое (нейрохирургическое) в том числе:<br>- нейрохирургические<br>- неврологические | Онкологические,<br><br>нейрохирургические<br>неврологические     | 30<br><br>5<br>3 |
| Онкологическое (колопроктологическое) в том числе:<br>- хирургические                         | Онкологические,<br><br>хирургические                             | 30<br><br>5      |
| Онкологическое (опухолей костей, кожи и мягких тканей) в том числе:<br>-хирургические         | Онкологические костей,<br>кожи и мягких тканей,<br>хирургические | 30<br><br>5      |
| Онкологическое (урологическое) в том числе:<br>- урологические                                | Онкоурологические,<br>урологические                              | 30<br><br>5      |
| Онкологическое химиотерапевтическое (противоопухолевой лекарственной терапии)                 | Онкологические   | 70               |
| Онкологическое (маммологическое) в том числе:<br>- хирургические                              | Онкологические,<br>хирургические                                 | 70<br>5          |
| Онкологическое (гинекологическое) в том числе:<br>- гинекологические                          | Онкогинекологические,<br>гинекологические                        | 30<br>5          |
| Онкологическое №2 (гинекологическое) в том числе:<br>- гинекологические                       | Онкогинекологические,<br>гинекологические                        | 30<br>5          |
| Онкологическое (торакальной хирургии) в том числе:<br>- торакальной хирургии                  | Онкологические<br>торакальные,<br>торакальной хирургии           | 30<br><br>5      |
| Радиологическое в том числе:<br>- койки дневного стационара                                   | Радиологические,<br>радиологические                              | 90<br>15         |
| Онкологическое (опухолей головы и шеи) отделение в том числе:<br>- хирургические              | Онкологические опухолей<br>голова и шеи,<br>хирургические        | 30<br><br>5      |
| Онкологическое (абдоминальное) в том числе:<br>- хирургические                                | Онкологические<br>абдоминальные,<br>хирургические                | 30<br><br>5      |
| Дневной стационар с койками для химиотерапии  | Онкологические   | 31               |
| Итого   |  | 531              |
| В том числе:  |  |                  |
| койки дневного стационара   |  | 46               |
| койки круглосуточного стационара  |  | 485              |

|  |                |                       |
|--|----------------|-----------------------|
| Кроме того:<br>Анестезиологии-реанимации | Реанимационные | 26                    |
| Амбулаторно-консультативное отделение    |                | 300 посещений в смену |